

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO VÀ TƯ VẤN

(Đào tạo và tư vấn doanh nghiệp vận hành công cụ “thực chiến”)

HỆ THỐNG QUẢN TRỊ SẢN XUẤT

CÔNG TY TNHH GIẢI PHÁP QUẢN TRỊ VÀ ĐÀO TẠO - SIC VIỆT NAM

Tầng 1, Tòa V2, KĐT Đặng Xá, Gia Lâm, Hà Nội, Việt Nam

0913 703 586

Infor@sicvietnam.vn

sicvietnam.com.vn

GIỚI THIỆU VỀ DỊCH VỤ

TƯ VẤN XÂY DỰNG HỆ THỐNG QUẢN TRỊ SẢN XUẤT

Giải pháp giúp doanh nghiệp kiểm soát vận hành, nâng cao hiệu suất và tối ưu chi phí sản xuất

HỆ THỐNG QUẢN TRỊ MỤC TIÊU & HIỆU SUẤT LÀ GÌ?

- Hệ thống quản trị sản xuất là tập hợp các phương pháp, quy trình và công cụ quản lý hoạt động sản xuất nhằm giúp doanh nghiệp tổ chức sản xuất hiệu quả, kiểm soát chất lượng sản phẩm và tối ưu chi phí vận hành.
- Một hệ thống quản trị sản xuất hiệu quả giúp doanh nghiệp lập kế hoạch sản xuất hợp lý, sử dụng tối ưu nguồn lực, kiểm soát hao hụt và nâng cao năng suất của dây chuyền sản xuất.
- Trong bối cảnh cạnh tranh ngày càng cao, việc xây dựng một hệ thống quản trị sản xuất khoa học giúp doanh nghiệp duy trì ổn định hoạt động sản xuất và nâng cao năng lực cạnh tranh trên thị trường.



NHỮNG VẤN ĐỀ DOANH NGHIỆP THƯỜNG GẶP

Trong thực tế, nhiều doanh nghiệp sản xuất gặp phải những khó khăn trong quá trình vận hành:

Kế hoạch sản xuất chưa được xây dựng khoa học, thường xuyên phải điều chỉnh

Hoạt động sản xuất thiếu sự phối hợp hiệu quả giữa các bộ phận

Tình trạng hao hụt nguyên liệu và thất thoát trong quá trình sản xuất

Khó kiểm soát năng suất và hiệu quả của từng công đoạn sản xuất

Thiếu hệ thống theo dõi và đánh giá hiệu quả hoạt động sản xuất

Các vấn đề phát sinh trong sản xuất không được phân tích và cải tiến kịp thời

Những vấn đề này làm giảm hiệu quả vận hành và ảnh hưởng trực tiếp đến chi phí sản xuất cũng như chất lượng sản phẩm.

Ý NGHĨA CỦA HỆ THỐNG QUẢN TRỊ SẢN XUẤT

Khi hệ thống quản trị sản xuất được xây dựng và vận hành đúng cách, doanh nghiệp sẽ:



Lập kế hoạch sản xuất khoa học và ổn định hơn



Kiểm soát tốt quá trình vận hành của dây chuyền sản xuất



Giảm hao hụt nguyên liệu và tối ưu chi phí sản xuất



Nâng cao năng suất và hiệu quả của đội ngũ sản xuất



Cải thiện chất lượng sản phẩm và sự ổn định của quy trình



Tạo nền tảng cho hoạt động cải tiến liên tục trong doanh nghiệp

CÁC THÀNH PHẦN TRONG HỆ THỐNG QUẢN TRỊ SẢN XUẤT

Một hệ thống quản trị sản xuất hiệu quả thường bao gồm các thành phần chính sau:

1 Hệ thống lập kế hoạch sản xuất

Xây dựng kế hoạch sản xuất theo nhu cầu thị trường, năng lực thiết bị và nguồn lực của doanh nghiệp.

2 Quy trình vận hành sản xuất

Chuẩn hóa các bước thực hiện trong từng công đoạn sản xuất nhằm đảm bảo tính ổn định và hiệu quả.

3 Hệ thống kiểm soát năng suất

Thiết lập các chỉ số đo lường năng suất và hiệu quả hoạt động của dây chuyền sản xuất.

4 Hệ thống kiểm soát hao hụt và thất thoát

Theo dõi và phân tích các yếu tố gây hao hụt trong quá trình sản xuất để có biện pháp cải tiến.

5 Hệ thống kiểm soát chất lượng sản xuất

Xây dựng các tiêu chuẩn và phương pháp kiểm soát chất lượng sản phẩm trong từng công đoạn.

6 Hệ thống bảo trì phòng ngừa và kiểm soát thời gian dừng máy ngoài kế hoạch (downtime)

Áp dụng các phương pháp bảo trì phòng ngừa nhằm tăng tuổi thọ vận hành của thiết bị, tối ưu hiệu suất làm việc và giảm thiểu thời gian dừng máy đột ngột và sửa chữa ngoài kế hoạch

7 Hệ thống cải tiến sản xuất

Áp dụng các phương pháp cải tiến nhằm nâng cao hiệu quả vận hành và giảm lãng phí trong sản xuất.

KẾT QUẢ DOANH NGHIỆP NHẬN ĐƯỢC

Sau khi hệ thống quản trị sản xuất được xây dựng và triển khai, doanh nghiệp sẽ đạt được những kết quả rõ ràng:

- Hoạt động sản xuất được tổ chức khoa học và ổn định hơn
- Năng suất và hiệu quả của dây chuyền sản xuất được cải thiện
- Chi phí sản xuất và mức hao hụt nguyên liệu được kiểm soát tốt hơn
- Chất lượng sản phẩm được duy trì ổn định và nâng cao
- Đội ngũ quản lý và nhân viên sản xuất làm việc hiệu quả và có trách nhiệm hơn
- Doanh nghiệp có nền tảng vững chắc để triển khai các chương trình cải tiến sản xuất

SIC VIỆT NAM – ĐỒNG HÀNH CÙNG SỰ PHÁT TRIỂN CỦA DOANH NGHIỆP

Để tìm hiểu thêm thông tin về dịch vụ, Quý khách vui lòng liên hệ với SIC Việt Nam để được tư vấn chi tiết.

Chúng tôi luôn sẵn sàng đồng hành cùng sự phát triển của Quý doanh nghiệp.